

## 医誠会新病院の基本構想について（案）

## 0. はじめに：医誠会グループ（ホロニクスグループ）の現状と将来構想

最初に、われわれ医誠会グループ（ホロニクスグループ）の現在の施設構成、将来構想等について記載します。当グループは、関西エリアを中心に病院 9 施設、クリニック 5 施設、介護老人保健施設 6 施設、看護小規模多機能型居宅介護（複合型サービス）10 施設、その他複数のケアプランセンター、訪問看護ステーションを運営しています。

このうち大阪府下では、大阪市内において、医誠会病院と城東中央病院が主に高度急性期機能・急性期機能を、大阪市郊外北摂エリア（三島医療圏）で、摂津医誠会病院と茨木医誠会病院がポストアキュートから回復期及び慢性期機能を担っております。

今回の新病院構想では、広域からの患者受入を想定して高度な急性期機能を中心に計画しています。一方で、三島医療圏の 2 病院については、将来は合体させてケアミックス機能を更に充実させ、新病院や地域の急性期医療機関とも現在以上に密接な連携をはかる計画です。

なお今回の移転新築についてですが、15 年以上も前から計画し、東淀川区や北区を中心に候補地を探した結果、決定した次第です。

## 1. 新病院の基本方針・基本理念

地域医療への貢献に尽力する。それとともに、民の立場で医療ツーリズムにも挑戦する。当法人にはこれまでも一定の実績があり、その延長線上で、新しい試みに挑戦する。

さらに、疾病予防の実践と普及啓発活動を通じて、潜在需要の発掘による賑わい機能を創出し、国が推進する健康長寿(健康寿命の延伸)の推進に協力し、以て、健康都市づくりに貢献する。

## 2. 新病院概要

- (1) 医療機関名：大阪医誠会国際総合病院（仮称）
- (2) 開設主体：医療法人医誠会
- (3) 開設予定：2023年4月頃（予定）
- (4) 自施設理念：先進的で高度・良質な医療の提供による健康生活の回復と豊かな生命の創造
- (5) 基本方針：
  - 1. 急性期医療を中心とした患者本位の総合的医療の実現
  - 2. 患者の権利の尊重と情報開示の推進
  - 3. 医療連携の充実と信頼される病院、働き甲斐のある職場作り
  - 4. 医療人としての使命と責任の自覚、自己研鑽と人材育成の支援
  - 5. 高度先進医療への取り組み
  - 6. 病院経営の健全化
- (6) 住所：大阪市北区南扇町7番1、1番1
- (7) 敷地面積：9,154.2 m<sup>2</sup>
- (8) 延床面積：59,000 m<sup>2</sup>
- (9) 建設竣工予定：2022年12月頃（予定）
- (10) 病床数：560床
- (11) 手術室数：検討中
- (12) 主な派遣大学医局：各大学等（→次頁の（16）参照）
- (13) 標榜診療科目数：33

標榜診療科目：総合内科、呼吸器内科、循環器内科、消化器内科、腎臓内科、糖尿病内科、リウマチ・アレルギー・感染内科、漢方内科、呼吸器外科、心臓血管外科、消化器外科、乳腺科、肛門科、眼科、耳鼻咽喉科、整形外科、皮膚科、形成外科、美容外科、神経内科、心療内科、精神神経科、脳神経外科、脊椎脊髄外科、麻酔科、産科、婦人科、小児科、泌尿器科、放射線科、放射線治療・核医学診断科、歯科口腔外科、

リハビリテーション科

その他として、救急医療科、病理診断科、臨床検査科、  
美容歯科センター、予防医療センター、健康増進センター、  
不妊治療センター

(14) 入院対応診療科目数：26

総合内科、呼吸器内科、循環器内科、消化器内科、腎臓内科、糖尿病内科、  
リウマチ・アレルギー・感染内科、呼吸器外科、心臓血管外科、  
消化器外科、乳腺科、肛門科、眼科、耳鼻咽喉科、整形外科、皮膚科、  
形成外科、神経内科、脳神経外科、脊椎脊髄外科、麻酔科、産科、婦人科、  
小児科、泌尿器科、放射線科

(15) 職員数

本格稼働時には、最終的に1,496人と、見込んでおります。

医師（含む研修医）186人、看護師職（含む看護補助）881人、薬剤師43人、  
診療放射線技師37人、臨床検査技師43人、臨床工学技師37人、

管理栄養士43人、PT/OT/ST43人、その他医療技術職18人、事務員等165人など

(16) 採用について

増員が必要な医師、看護職員等については、従来より当グループが実施して  
いる下記の方法により、広く全国から募集し、採用する方針です。

医師（常勤、非常勤）：医師対策部が実施

- ① 病院ホームページ、医師採用特設サイトからの募集
- ② ホロニクスグループ内採用ホームページからの募集
- ③ 医師紹介会社からの紹介
- ④ グループ内の常勤医師、非常勤医師からの紹介
- ⑤ 過去勤務者からの紹介
- ⑥ グループ内職員からの紹介
- ⑦ その他

看護職員等：看護師・介護職員対策部が実施

- ① 病院ホームページ、看護師採用特設サイトからの募集
- ② ホロニクスグループ内採用ホームページからの募集
- ③ グループ内常勤・非常勤看護師、その他職員からの紹介
- ④ 看護協会のナースセンターを介した募集
- ⑤ ハローワークの利用
- ⑥ WEBサイトを活用
- ⑦ 就職フェアへの参加
- ⑧ インターンシップの開催
- ⑨ 学校訪問

- ⑩ 復職支援セミナー開催
- ⑪ グループ内勤務職員の異動、適正配置
- ⑫ 看護師紹介会社の活用（経費がかかるので積極的には実施せず）

### 3. 入院の状況（開院1年後予測）

- （1）新規入院患者数：1,436名/月
- （2）取得予定入院機能：高度急性期機能、急性期機能、回復期機能  
急性期一般入院基本料1  
ICU、SCU、CCU、  
HCU、NICU、GCU、MFICU

### 4. 外来の状況「開院1年後予測として」

- （病棟稼働率）71%
- （1日当たりの入院数）約400名（内、救急30件程度）
- （1日当たりの外来数）約700名（内、救急33件程度で、この内約9割が入院と仮定し上記30件）
- （救急医療受入件数）995件/月

### 5. 地域において担う役割

- （1）高度先進医療を提供する機能（現在も行っている低侵襲医療を引き続き行います）  
さらに、下記のような先進医療Bの項目も考えております。
  - ・脳神経外科領域では大阪大学に協力いただき、  
（大学病院との協力により先進医療B等）
  - ・テモゾロミド用量強化療法 膠芽腫（初発時の初期治療後に再発又は増悪したものに限る。）
  - ・11C 標識メチオニンを用いたポジトロン断層撮影による診断 初発の神経膠腫が疑われるもの（生検又は手術が予定されている患者に係るものに限る。）
- （2）地域で基幹となる医療を提供する機能  
（2次医療圏を中心に広域に断らない救急医療を実践します。）

- (3) 急性期医療（全身麻酔を伴う手術や ICU・HCU 等での集中治療が必要な患者を診療する機能）
- (4) 産科・小児科・周産期医療
- (5) 回復期医療 高齢者の救急医療等

## 6. 外国人に提供する医療

『地域医療に影響を及ぼさない範囲での実施を大前提』とした上で、日本再興戦略の重点政策である医療の国際化や、大阪観光局主導による海外富裕層の誘客を目的とした「OSAKA WELLNESS TOURISM」の動向を踏まえ、関西初となる都市型医療ツーリズム対応施設の開設を考えています。特殊な医療の提供ではなく、快適な空間で健診や人間ドックを受けて頂くことを想定しています。外国語対応等、言葉や環境に配慮した形で、規模としては年間 1,000 人程度（1 日あたり入院 3 人程度、外来数人程度）を想定しています。自費診療の割合は訪日の方については 100%ですが、在日で医療保険をお持ちの場合は、邦人同様の保険診療を行う予定です。

この目的のための病棟は、1 フロア最大 30 床程度を考えていますが、地域医療に配慮して一般の入院も受け入れる予定です。

外国人の救急対応を含め、ここで得られたノウハウは、地域医療にも活用し、役立てて参ります。

## 7. 現時点から開院までの建設スケジュール

|             |            |
|-------------|------------|
| 2020 年 12 月 | 実施設計完了（予定） |
| 2021 年 1 月  | 着工（予定）     |
| 2022 年 12 月 | 竣工（予定）     |
| 2023 年 4 月  | 開設（予定）     |

## 8. 地域医療構想に対する考え方

新病院は、大阪市医療圏を含む広域での運営を考えています。中でも大阪市北区は、平成 7 年以降、顕著な人口増加傾向にあります。すなわち、平成 7 年から平成 22 年にかけて人口は 10,007 人増加し（10.0%増）、とくに 20 歳台（20～24 歳、25～29 歳）の若い層での増加が顕著とのことです（大阪市平成 22 年度人口動向基礎調査より）。大阪市では全国的な少子化が進行するなかで次代の社会を担う子どもが健やかに生まれ、育成される環境の整備を図るため「大阪市こども・子育て支援計画」（平成 27 年～）を推進しておりますが、20 歳台から 30 歳台の若い世代の増

加、とくに働き手の人口増が最も大きい北区においては（大阪市の推計人口年報、平成 29 年 12 月）、新病院に産科、小児科を開設して、周産期医療、小児医療の充実に力を注ぎ、大阪市の「安心してこどもを生み、育てられるよう支援する仕組みの充実」に協力していきたいと考えています。

一方、第 7 次大阪府医療計画によると、超高齢社会の進展で、今後 20 年間にわたり、大腿骨頸部骨折、肺炎、脳卒中、急性心筋梗塞、がんなどの入院需要が増加すると見込まれています。これらの疾患の治療にこれまで以上に注力し、地域医療・介護連携の推進にも尽力していきたいと考えております。

今日、都市部の医療は専門分散（専門化・細分化・高度化・複雑化・多様化）が進んでいます。当法人は、病院完結型から地域完結型へと機能分化していく中で、新病院では地域での救急医療を積極的に受け入れ、今後増加する高齢者の救急、特に夜間の救急について断らない救急医療を実現する為に、城東中央病院が保有していた慢性期機能を回復期機能に転換し実現したいと考えます。

現在の 2 つの病院の建物は老朽化が進み、震度 6 程度の地震で倒壊の可能性も指摘されており、新築移転を急ぐ必要があります。

## 9. 現地から移転することにより想定される影響とその対応

両病院跡地付近から新病院へのシャトルバスを計画しており、引き続き通院して頂けます患者さんには、なるべく迷惑が掛からないよう努めます。また、遠方になり新病院に通院が難しい患者さんには、転院等の紹介に当グループにて可能な限り協力させて頂きます。移転直前までに長期入院中の患者の皆様については、ご本人様やご家族に十分ご理解を頂いた上で、責任を持って同様の機能を有する医療機関等へ転院して頂くよう努めて参ります。

また、当グループでは介護老人保健施設や看護小規模多機能型居宅介護の事業所、訪問看護ステーション、ケアプランセンター等、幅広く医療介護施設を有しており、こうした介護保健施設との連携も最大限に利用し移転後も地域医療に貢献する所存です。

新旧病院の医療機能の対比（経過）

医療法人医誠会

現状

|        | 病棟名   | 病床数 | 入院料等             | 医療機能  | 合計病床数 |
|--------|-------|-----|------------------|-------|-------|
| 医誠会病院  | ICU   | 12  | 特定集中治療室管理料3      | 高度急性期 | 30    |
|        | SCU   | 6   | 脳卒中ケアユニット入院医療管理料 |       |       |
|        | HCU   | 12  | 特定集中治療室管理料1      |       |       |
|        | 3A病棟  | 58  | 急性期一般入院料1        | 急性期   | 297   |
|        | 4A病棟  | 53  | 急性期一般入院料1        |       |       |
|        | 5A病棟  | 45  | 急性期一般入院料1        |       |       |
|        | 3B病棟  | 51  | 急性期一般入院料1        |       |       |
|        | 4B病棟  | 50  | 急性期一般入院料1        |       |       |
|        | 5B病棟  | 40  | 急性期一般入院料1        |       |       |
|        | 3階病棟  | 39  | 急性期一般入院料4        | 急性期   | 115   |
| 城東中央病院 | 8階病棟  | 36  | 急性期一般入院料4        | 急性期   |       |
|        | 5階病棟  | 40  | 急性期一般入院料4        | 急性期   |       |
|        | 3階西病棟 | 27  | 地域包括ケア病棟入院料2     | 回復期   | 27    |
|        | 4階病棟  | 47  | 障害者施設等10対1       | 慢性期   | 91    |
|        | 6階病棟  | 44  | 障害者施設等10対1       | 慢性期   |       |
|        |       |     |                  | 計     | 560   |

2018年当初案

|             | 病棟名               | 病床数 | 医療機能  | 合計病床数 |
|-------------|-------------------|-----|-------|-------|
| 大阪医誠会国際総合病院 | ICU               | 12  | 高度急性期 | 560   |
|             | SCU               | 12  |       |       |
|             | HCU               | 20  |       |       |
|             | CCU               | 12  |       |       |
|             | NICU              | 6   |       |       |
|             | GCU               | 12  |       |       |
|             | MFICU             | 4   |       |       |
|             |                   | 20  |       |       |
|             | 〇〇病棟<br>(病棟数は検討中) | 462 |       |       |
|             |                   |     |       |       |

『修正案(2019.8.19医療病床懇話会)』

|             | 病棟名               | 病床数 | 医療機能  | 合計病床数 |
|-------------|-------------------|-----|-------|-------|
| 大阪医誠会国際総合病院 | ICU               | 12  | 高度急性期 | 98    |
|             | SCU               | 12  |       |       |
|             | HCU               | 20  |       |       |
|             | CCU               | 12  |       |       |
|             | NICU              | 6   |       |       |
|             | GCU               | 12  |       |       |
|             | MFICU             | 4   |       |       |
|             |                   | 20  |       |       |
|             | 〇〇病棟<br>(病棟数は検討中) | 462 | 急性期   | 462   |

『再修正案(2020.1.16医療病床懇話会)』

|             | 病棟名               | 病床数 | 医療機能  | 合計病床数 |
|-------------|-------------------|-----|-------|-------|
| 大阪医誠会国際総合病院 | ICU               | 12  | 高度急性期 | 98    |
|             | SCU               | 12  |       |       |
|             | HCU               | 20  |       |       |
|             | CCU               | 12  |       |       |
|             | NICU              | 6   |       |       |
|             | GCU               | 12  |       |       |
|             | MFICU             | 4   |       |       |
|             |                   | 20  |       |       |
|             | 〇〇病棟<br>(病棟数は検討中) | 462 | 急性期   | 344   |
|             |                   |     |       |       |
|             |                   |     |       | 118   |